



UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE NAYARIT
SECRETARÍA DE PLANEACIÓN, PROGRAMACIÓN E INFRAESTRUCTURA

FORMATO DE RECEPCIÓN DE INFORME 2025-2026

SECRETARÍA DE PLANEACIÓN Y PROGRAMACIÓN	
RESPONSABLE:	ERICK MARTIN JIMENEZ GODOY
EJES ESTRATÉGICOS QUE SE IMPACTAN:	Eje 4. Infraestructura Universitaria Sostenible Eje 5. Gestión Responsable y Buen Gobierno

I. Seguimiento al desempeño de la Universidad con base en indicadores institucionales y operativos.

Determine los indicadores que se señalan a continuación, considerando la fórmula y sus variables descritas, así como el corte de información (del 01 de abril del 2025 al 31 de marzo del 2026) para dar seguimiento puntual al desempeño institucional.

CLAVE DEL INDICADOR	NOMBRE DEL INDICADOR	DEFINICIÓN DEL INDICADOR	FÓRMULA DEL INDICADOR	VARIABLES DEL INDICADOR		Resultado del Indicador
				Nombre de las variables	Número o cantidad de la variable	
	Número de proyectos estratégicos que se ejecutaron con fondos extraordinarios	Cantidad de proyectos ejecutados con fondos extraordinarios.	Suma de proyectos estratégicos que se ejecutaron con fondos extraordinarios	1. Proyectos estratégicos institucionales	0	7
				2. Proyectos estratégicos de obra y equipamiento	7	
	Tasa de variación de Ingresos por Proyectos Extraordinarios	Estima la variación de ingresos por proyectos extraordinarios, con relación al año anterior	$\frac{\text{Ingresos por proyectos extraordinarios del año actual}}{\text{Ingresos por proyectos extraordinarios del año anterior}} - 1 * 100$	Ingresos por proyectos extraordinarios del año actual	\$53,703,907.62	88.66
				Ingresos por proyectos extraordinarios del año anterior	\$28,467,710.00	

CLAVE DEL INDICADOR	NOMBRE DEL INDICADOR	DEFINICIÓN DEL INDICADOR	FÓRMULA DEL INDICADOR	VARIABLES DEL INDICADOR		Resultado del Indicador
				Nombre de las variables	Número o cantidad de la variable	
CII 3.4.5	Razón de computadoras por docente (de nivel licenciatura y profesional asociado)	Expresa la relación de computadoras por docente, destinadas para uso educativo (preparación académica, investigación y	$\frac{\text{Computadoras destinadas para la función docente en licenciatura y profesional asociado}}{\text{Docente de licenciatura y profesional asociado frente a grupo}}$	Computadoras destinadas para la función docente en licenciatura y profesional asociado	1,178	0.58%



UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE NAYARIT
SECRETARÍA DE PLANEACIÓN, PROGRAMACIÓN E INFRAESTRUCTURA

		divulgación), en un periodo determinado.		Docente de licenciatura y profesional asociado frente a grupo	2,045	
CII 3.4.6	Razón de computadoras por alumno (de nivel licenciatura y profesional asociado)	Expresa la relación de computadoras por alumno destinadas al proceso de enseñanza-aprendizaje, en un determinado periodo	$\frac{\text{Computadoras destinadas para el proceso de enseñanza aprendizaje de los alumnos de licenciatura y profesional asociado}}{\text{Alumnos de licenciatura y profesional asociado}}$	Computadoras destinadas para el proceso de enseñanza aprendizaje de los alumnos de licenciatura y profesional asociado	550	0.035%
				Alumnos de licenciatura y profesional asociado	15,563	

CLAVE DEL INDICADOR	NOMBRE DEL INDICADOR	DEFINICIÓN DEL INDICADOR	FÓRMULA DEL INDICADOR	VARIABLES DEL INDICADOR		Resultado del Indicador
				Nombre de las variables	Número o cantidad de la variable	
CII 3.4.7	Porcentaje de variación de la construcción de red interna de cableado	Mide la variación porcentual de cableado estructural instalado en el año con respecto al año anterior. Permite apreciar el incremento en la cobertura de internet para maximizar las actividades didácticas, de investigación y administrativas.	$\frac{\text{Ampliación de la red de cableado en metros en el presente año}}{\text{Acumulado de la red de cableado en metros al año anterior inmediato}} * 100$	Ampliación de la red de cableado en metros en el presente año	4123 m	49.99%
				Acumulado de la red de cableado en metros al año anterior inmediato	8,248 m	

CLAVE DEL INDICADOR	NOMBRE DEL INDICADOR	DEFINICIÓN DEL INDICADOR	FÓRMULA DEL INDICADOR	VARIABLES DEL INDICADOR		Resultado del Indicador
				Nombre de las variables	Número o cantidad de la variable	
Año en curso-ORDSER-000	Ordenes de servicio	Son las ordenes que llegan, mediante el sistema digital con el que cuenta la DSG, para la petición de un	Número total de ordenes generadas/ Número de total de ordenes atendidas	-Ordenes atendidas -Ordenes canceladas -Ordenes no atendidas	3	Analizar el número de órdenes que se atienden



UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE NAYARIT

SECRETARÍA DE PLANEACIÓN, PROGRAMACIÓN E INFRAESTRUCTURA

		servicio, apoyo o reparación				
S/N	Edificios rehabilitados	Número total de UA y DU en la institución atendidas	Número de UA y DU atendidas/ Numero de UA y DU totales			Cuántas UA y DU se atienden por año

Intervención de mantenimiento	Metros cuadrados
impermeabilización en m2	4443
pintura en m2	9685
Luminarias	1041 lámparas
Limpieza de avenidas	5099.44 mts lineales
Poda y riego de áreas verdes	227,000 mts 2
Ordenes de servicio	925 órdenes atendidas
Eventos	40
Composta	400kg
Plantas	500 plantas
Mantenimientos preventivos A/A	1368 equipos de A/A
Instalaciones nuevas de equipos de A/A	143 equipos nuevos

CLAVE DEL INDICADOR	NOMBRE DEL INDICADOR	DEFINICIÓN DEL INDICADOR	FÓRMULA DEL INDICADOR	VARIABLES DEL INDICADOR		Resultado del Indicador
				Nombre de las variables	Número o cantidad de la variable	
CII 3.4.1	Porcentaje de obra y rehabilitación concluida	Estima el porcentaje de obra concluida en el año actual, en relación al Programa de Obra Anual, aprobado por el Consejo General Universitario del año anterior.	$\frac{\text{Obra y rehabilitación concluida del año actual}}{\text{Obra y rehabilitación aprobada por el Consejo General Universitario en el Programa de Obra Anual del año anterior}} * 100$	Obra y rehabilitación concluida del año actual	12	150%
				Obra y rehabilitación aprobada por el Consejo General Universitario en el Programa de Obra Anual del año anterior	8	
CII 3.4.2	Porcentaje de obra y rehabilitación en proceso	Estima el porcentaje de obra en proceso en el año actual, en relación al Programa de Obra Anual, aprobado por el Consejo General Universitario del año anterior.	$\frac{\text{Obra y rehabilitación en proceso del año actual}}{\text{Obra y rehabilitación aprobada por el Consejo General Universitario en el Programa de Obra Anual del año anterior}} * 100$	Obra y rehabilitación en proceso del año actual	0	0
				Obra y rehabilitación aprobada por el Consejo General Universitario en el Programa de	8	



UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE NAYARIT

SECRETARÍA DE PLANEACIÓN, PROGRAMACIÓN E INFRAESTRUCTURA

				Obra Anual del año anterior		
--	--	--	--	--------------------------------	--	--

CLAVE DEL INDICADOR	NOMBRE DEL INDICADOR	DEFINICIÓN DEL INDICADOR	FÓRMULA DEL INDICADOR	VARIABLES DEL INDICADOR		Resultado del Indicador
				Nombre de las variables	Número o cantidad de la variable	
CII 3.4.4	Porcentaje de obra universitaria que cumple con la normatividad vigente en materia de sostenibilidad ambiental y social	Estima el porcentaje de obra universitaria que cumple con la normatividad vigente en materia de sostenibilidad ambiental y social, con relación a la obra universitaria total concluida	$\frac{\text{Obra universitaria que cumple con la normatividad vigente en materia de sostenibilidad ambiental y social}}{\text{Obra universitaria total concluida}} * 100$	Obra universitaria que cumple con la normatividad vigente en materia de sostenibilidad ambiental y social	12	100%
				Obra universitaria total concluida	12	

NOTA: Considere la posibilidad de integrar indicadores que a su criterio permiten evidenciar logros muy concretos de su ámbito de acción.



UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE NAYARIT

SECRETARÍA DE PLANEACIÓN, PROGRAMACIÓN E INFRAESTRUCTURA

- II. Con referencia al eje de su responsabilidad, describa los resultados más importantes durante el periodo comprendido del 01 de abril del 2025 al 31 de marzo del 2026, estructurando la información por Programa Estratégico (PE) del Plan de Desarrollo Institucional 2022-2028. Enfátice en el impacto institucional y social de los resultados obtenidos. (Máximo 10 cuartillas).

Evite dejar programas estratégicos sin información. En caso de no contar con resultados concretos, describir los avances.

25. Proyectos estratégicos para el fortalecimiento y la innovación institucional.

Fondo de Aportaciones Múltiples 2025

La Dirección General de Educación Superior Universitaria e Intercultural (DGESUI) emitió una guía de participación para el acceso a los recursos del Fondo de Aportaciones Múltiples (FAM), dirigida a los niveles medio superior y superior. En este contexto, la Universidad Autónoma de Nayarit (UAN), a través de su Dirección de Proyectos Estratégicos, impulsó el desarrollo de iniciativas orientadas al fortalecimiento de la infraestructura educativa institucional.

Como resultado de dichas gestiones, la inversión ejercida durante el ejercicio fiscal 2025 ascendió a **\$53,703,907.62 (cincuenta y tres millones setecientos tres mil novecientos siete pesos 62/100 M.N.)** Durante este año se registraron avances significativos, clasificados en dos vertientes: proyectos correspondientes al FAM Superior y proyectos vinculados al FAM Medio Superior. Esta distinción permitió atender de manera diferenciada las necesidades propias de cada nivel educativo, optimizando el ejercicio de los recursos invertidos y contribuyendo al desarrollo de la infraestructura en la región.

A continuación, se presentan los proyectos que la Universidad Autónoma de Nayarit (UAN) ha ejecutado con cargo a la inversión ejercida a través del Fondo de Aportaciones Múltiples (FAM) correspondiente al año 2025:

Nombre del proyecto:	FAM 2025
Edificio para laboratorios (Terminación: Instalaciones y acabados) en la Unidad Académica de Ciencias Químico Biológicas y Farmacéuticas	Superior
Edificio de aulas (tercera etapa: albañilerías, acabados e instalaciones) en la Unidad Académica de Medicina Veterinaria y Zootecnia.	Superior
Edificio para la Unidad Académica de Artes (Albañilería, Acabados e Instalaciones)	Superior
Mantenimiento de los edificios Biblioteca Magna y Hemeroteca en la Universidad Autónoma de Nayarit, Ciudad de la Cultura	Superior
Construcción de Edificio de Aulas y Laboratorios para la Licenciatura de Enfermería en la Unidad Académica de Ahuacatlán	Superior
Construcción de Auditorio Universitario	Superior
Construcción Centro de Aulas y Talleres para la Unidad Académica de Artes (Expresión Artística y Diseño Urbano)	Superior
Terminación de auditorio y rehabilitación de la red eléctrica de la Unidad Académica Preparatoria No. 4	Medio Superior



UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE NAYARIT

SECRETARÍA DE PLANEACIÓN, PROGRAMACIÓN E INFRAESTRUCTURA

Programa Estratégico 26. Planeación y desarrollo de obra universitaria sostenible

En este año de gestión de la administración durante el periodo comprendido del 01 de abril del 2025 al 31 de marzo del 2026, se logró intervenir **11,792.00 m2** de construcción, así como **485,954.46 m2** de Mantenimiento. Para este periodo, se alcanzó el monto pagado de **\$62,294,134.59 (Sesenta y dos millones doscientos noventa y cuatro mil ciento treinta y cuatro pesos 59/100 M. N.) monto con IVA**, de las obras realizadas.

Dentro del Eje 4, denominado *Infraestructura Universitaria Sostenible* se trabajó el programa estratégico “Planeación y desarrollo de obra universitaria sostenible”.

Se realizaron nueve obras relativas a la construcción iniciando con el Edificio de aulas (tercera etapa: albañilerías, acabados e instalaciones) en la Unidad Académica de Medicina Veterinaria y Zootecnia mediante recurso Fondo de Aportaciones Múltiples Superior 2025 con un monto ejercido de \$4,042,626.63 (cuatro millones cuarenta y dos mil seiscientos veintiséis pesos 63/100 M. N.) monto con IVA, Construcción de placa conmemorativa Amado Nervo, 2025 obra proveniente del Fondo de Preservación de Patrimonio Cultural de la Universidad Autónoma de Nayarit, Patronato 2025 con un monto total de \$97,410.63 (noventa y siete mil cuatrocientos diez pesos 63/100 M. N.) monto con IVA, Terminación de auditorio y rehabilitación de la red eléctrica de la Unidad Académica Preparatoria No. 4 obra financiada mediante el Fondo de Aportaciones Múltiples Media Superior 2025 con un importe de \$1,948,803.02 (Un millón novecientos cuarenta y ocho mil ochocientos tres pesos 02/100 M. N.), Construcción de Auditorio Universitario (proyecto estratégico) del Fondo de Aportaciones Múltiples Superior 2025 con un importe total de \$18,197,747.17 (Dieciocho millones ciento noventa y siete mil setecientos cuarenta y siete pesos 17/100 M. N.) con IVA, Construcción centro de aulas y talleres para la Unidad Académica de Artes (expresión artística y diseño urbano) (proyecto estratégico) mediante el recurso del Fondo de Aportaciones Múltiples Superior 2025 con un monto de \$10,918,647.93 (Diez millones novecientos dieciocho mil seiscientos cuarenta y siete pesos 93/100 M. N) incluyendo IVA, Habilitación de espacios en las Unidades Académicas de Enfermería y Turismo y Gastronomía (terminación de obra) de origen del Fondo de Aportaciones Múltiples Superior Remanentes 2025 con un monto ejercido de \$3,048,103.77 (Tres millones cuarenta y ocho mil ciento tres pesos 77/100 M. N.) incluyendo IVA, Edificio para la Unidad Académica de Artes (albañilería, acabados e instalaciones) financiado con Fondo de Aportaciones Múltiples Superior 2025 asignado un importe de \$4,851,152.09 (Cuatro millones ochocientos cincuenta y un mil ciento cincuenta y dos pesos 09/100 M. N.) incluye IVA, Edificio para laboratorios (terminación: instalaciones y acabados) en la Unidad Académica de Ciencias Químico Biológicas y Farmacéuticas del Fondo de Aportaciones Múltiples Superior 2025 con un monto de \$4,851,152.09 (Cuatro millones ochocientos cincuenta y un mil ciento cincuenta y dos pesos 09/100 M. N.) incluye IVA, y Construcción de edificio de aulas y laboratorios para la Licenciatura de Enfermería en la Unidad Académica de Ahuacatlán financiada con el Fondo de Aportaciones Múltiples Superior 2025 \$4,851,152.09 (Cuatro millones ochocientos cincuenta y un mil ciento cincuenta y dos pesos 09/100 M. N.) incluye IVA.

Así mismo se intervinieron tres obras bajo la modalidad de mantenimiento tales como el Mantenimiento de los edificios Biblioteca Magna y Hemeroteca en la Universidad Autónoma de Nayarit, Ciudad de la Cultura obra financiada con el Fondo de Aportaciones Múltiples Superior 2025, con un importe de \$4,042,626.63 (cuatro millones cuarenta y dos mil seiscientos veintiséis pesos 63/100 M. N.) monto con IVA, Rehabilitación de pozo profundo principal de agua de la Ciudad de la Cultura, en la Universidad Autónoma de Nayarit con origen de recurso de Patronato UAN 2025 con un importe de \$548,956.13 (Quinientos cuarenta y ocho mil novecientos cincuenta y seis pesos 13/100 M. N.) incluyendo IVA y Rehabilitación de las Unidades Académicas de Educación y Humanidades, Ciencias Sociales y Ciencias Químico Biológicas y Farmacéuticas obra gestionada del Fondo de Aportaciones Múltiples Superior Remanentes 2025 contratada con un importe de \$4,895,756.42 (Cuatro millones ochocientos noventa y cinco mil setecientos cincuenta y seis pesos 42/100 M. N.) con IVA



UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE NAYARIT

SECRETARÍA DE PLANEACIÓN, PROGRAMACIÓN E INFRAESTRUCTURA

Por otra parte, sigue trabajando en proyectos a mediano y largo plazo sostenibles que tienen como objetivo planear, diseñar, rehabilitar y fortalecer espacios educativos, deportivos, administrativos, servicios y de conexión para la comunidad universitaria, con características que promuevan el desarrollo sostenible planteando estrategias en colaboración con Unidades Académicas y Dependencias Universitarias, considerando las siguientes estrategias:

- Diagnóstico de infraestructura y edificación actual en las Unidades Académicas y Dependencias Universitarias.
- Planeación y diseño de proyectos con base a las necesidades actuales y futuras en cada una de las Unidades Académicas y Dependencias Universitarias con fundamentos sostenibles y basadas en reglamentos y normas oficiales vigentes.
- Ejecución de obra civil diseñada en base a reglamentos de construcción.
- Seguimiento del funcionamiento de la infraestructura rehabilitada o nueva con características sostenibles.
- Elaboración de manuales de funcionamiento del inmueble, equipo y maquinaria.

Como parte del seguimiento de proyectos sostenibles, la Dirección de obra Universitaria tiene en desarrollo los temas: "Eliminación de hidrocarburos en la operatividad dentro de los edificios de las unidades académicas de la Universidad Autónoma de Nayarit, campus Tepic y foráneos", "Implementación de arquitectura pasiva en los edificios de las unidades académicas de la Universidad Autónoma de Nayarit, campus Tepic y foráneos" y "El Programa de Desarrollo Urbano" para el campus Tepic.

Para el desarrollo del proyecto 'Eliminación de hidrocarburos en la operatividad dentro de los edificios de las unidades académicas de la Universidad Autónoma de Nayarit, campus Tepic y foráneos', se requiere seguir un plan estructurado que abarque varias etapas: diagnóstico, análisis, propuesta de acciones, implementación de la propuesta y establecimiento de metas a mediano y largo plazo para lograr el objetivo principal de eliminar los hidrocarburos de manera efectiva. Cada etapa será crucial para el éxito del proyecto y contribuirá al cuidado del medio ambiente y la seguridad en los espacios universitarios.

Este año se dio la continuidad al diagnóstico dentro de la universidad en el campus Ciudad de la Cultura, que comprende la identificación y registro de todas las áreas donde se emplea gas LP en las unidades académicas y edificios administrativos. Esta etapa implica verificar tanto las funciones de estas áreas como las condiciones de las instalaciones. Hasta la fecha, se ha logrado un avance del 20% en esta tarea.

De igual manera, se siguen desarrollando proyectos en mejora de infraestructura educativa, cultural, deportiva y administrativa, sino que también están diseñados para reducir nuestro impacto ambiental. Estos proyectos están cuidadosamente planificados y ejecutados con estrategias que aseguran su sostenibilidad a largo plazo, integrando innovaciones tecnológicas y prácticas eficientes que benefician tanto a la comunidad universitaria como al entorno natural sostenibles trabajados por la Dirección de Obra, los cuales son el punto de partida para dar continuidad a lo proyectado desde el inicio de la administración.

- 1) Se elaboró el proyecto denominado "Mejoramiento del sistema de iluminación en áreas comunes de la Universidad Autónoma de Nayarit.", en el cual se iluminaron áreas exteriores con iluminación eficiente LED y se cambiaron luminarias existentes de tecnologías de baja eficiencia por luminarias de alta eficiencia LED. Esto permitirá además de tener una universidad casi en su total iluminada, la disminución de consumo de energía eléctrica por concepto de iluminación de áreas exteriores.
- 2) Dentro del proyectos y obras ejecutadas, tenemos tres en las cuales se construyeron pozos de absorción para captación de agua pluvial. En la obra denominada "Construcción de estacionamientos en el área de la salud de la Universidad Autónoma de Nayarit, Campus ciudad de la Cultura," se construyeron cuatro con una capacidad de 11,781 litros; en la obra denominada "Construcción de cancha y domo en la Unidad Académica Preparatoria No.6, Ixtlán del Río" se construyeron dos con una capacidad 11,781litros y en la obra denominada "Edificio para la Unidad Académica de Artes (albañilería, acabados, e instalaciones), se construyó uno con una capacidad de 15,700 litros.



UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE NAYARIT

SECRETARÍA DE PLANEACIÓN, PROGRAMACIÓN E INFRAESTRUCTURA

Con la construcción de estos siete pozos de absorción, nos permitirá recargar los mantos freáticos, ayudando a conservar el recurso hídrico subterráneo, mientras reduce la carga sobre los sistemas de alcantarillado y disminuye el riesgo de saturaciones o fallas en la infraestructura urbana, aportando beneficios ecológicos al mantener el ciclo natural del agua

El proyecto "Implementación de arquitectura pasiva en los edificios de las Unidades Académicas y Dependencias Universitarias", el cual se realizan diagnósticos, análisis y evaluaciones. En este proceso se utilizan normativas, considerando las variadas condiciones climáticas. El objetivo es implementar mejoras pasivas bioclimáticas en la infraestructura actual y en las construcciones futuras, trabajando en conjunto con docentes y estudiantes de la Licenciatura de Diseño Urbano y Edificación para implementar mejoras pasivas bioclimáticas en los edificios existentes y futuros proyectos.

Finalmente, se continúa trabajando en el Programa de Desarrollo Urbano, el cual, se centra en la propuesta de proyectos específicos a desarrollar. Estos incluyen el diagnóstico de las áreas peatonales, jardines, áreas verdes y vialidades para obtener un análisis exhaustivo de la accesibilidad, el funcionamiento y el aprovechamiento de estas áreas. Con base en estos análisis, se formula una propuesta detallada de mejoras que contribuyan al desarrollo urbano sostenible y al bienestar de la comunidad universitaria.

Como parte del compromiso y responsabilidad que se tiene con el medio ambiente, la Dirección de Obra; sigue participando en la Comisión Institucional de Ambiente y Sustentabilidad (CIAyS), en el cual se llevan a cabo reuniones para definir estrategias y proyectos integrales a corto, mediano y largo plazo.

Intervención de Obra Pública 2025-2026	Metros cuadrados
<i>Construcción en m2</i>	11,792.00 m2
<i>Mantenimiento en m2</i>	485,954.46 m2
<i>Remodelación/Ampliación en m2</i>	

Intervención de Obra Pública contratos 2025	Fuente de financiamiento	Monto contratado
Mantenimiento de los edificios Biblioteca Magna y Hemeroteca en la Universidad Autónoma de Nayarit, Ciudad de la Cultura	Fondo de Aportaciones Múltiples Superior 2025	\$4,042,626.63
Edificio de aulas (tercera etapa: albañilerías, acabados e instalaciones) en la Unidad Académica de Medicina Veterinaria y zootecnia	Fondo de Aportaciones Múltiples Superior 2025	\$4,042,626.63
Construcción de placa conmemorativa Amado Nervo, 2025	Preservación de Patrimonio Cultural de la Universidad Autónoma de Nayarit, Patronato 2025	\$97,410.63
Terminación de auditorio y rehabilitación de la red eléctrica de la Unidad Académica Preparatoria No. 4	Fondo de Aportaciones Múltiples Media Superior 2025	\$1,948,803.02
Rehabilitación de pozo profundo principal de agua de la Ciudad de la Cultura, en la Universidad Autónoma de Nayarit	Fondo de Patronato 2025	\$548,956.13
Construcción de Auditorio Universitario (proyecto estratégico)	Fondo de Aportaciones Múltiples Superior 2025	\$18,197,747.17
Construcción centro de aulas y talleres para la Unidad Académica de Artes (expresión artística y diseño urbano) (proyecto estratégico)	Fondo de Aportaciones Múltiples Superior 2025	\$10,918,647.93



UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE NAYARIT

SECRETARÍA DE PLANEACIÓN, PROGRAMACIÓN E INFRAESTRUCTURA

Habilitación de espacios en las Unidades Académicas de enfermería y turismo y gastronomía (terminación de obra)	Fondo de Aportaciones Múltiples Superior Remanentes 2025	\$3,048,103.77
Edificio para la Unidad Académica de Artes (albañilería, acabados e instalaciones)	Fondo de Aportaciones Múltiples Superior 2025	\$4,851,152.09
Edificio para laboratorios (terminación: instalaciones y acabados) en la Unidad Académica de Ciencias Químico Biológicas y Farmacéuticas	Fondo de Aportaciones Múltiples Superior 2025	\$4,851,152.09
Rehabilitación de las Unidades Académicas de Educación y Humanidades, Ciencias Sociales y Ciencias Químico Biológicas y Farmacéuticas	Fondo de Aportaciones Múltiples Superior Remanentes 2025	\$4,895,756.42
Construcción de edificio de aulas y laboratorios para la licenciatura de Enfermería en la Unidad Académica de Ahuacatlán	Fondo de Aportaciones Múltiples Superior 2025	\$4,851,152.08

Programa Estratégico 27. Mejoramiento de las condiciones de seguridad y servicios generales de la institución.

La función principal de la **Dirección de Servicios Generales** es garantizar la operatividad y el mantenimiento óptimo de la infraestructura física, equipos y servicios básicos para apoyar las actividades académicas y administrativas.

Se realiza un Plan Anual de Mantenimiento, para la conservación y mantenimiento de la infraestructura física, mediante el proyecto de mantenimiento preventivo y correctivo: en el cual consiste en programar y supervisar la reparación de edificios, mobiliario, instalaciones eléctricas, fontanería y equipos de aires acondicionados para evitar interrupciones en el servicio académica y administrativo. A demás de la gestión de recursos para asegurar que las áreas verdes, aulas y oficinas se mantengan en condiciones óptimas de higiene, iluminación y operación.

El objetivo de la Dirección de Servicios Generales es garantizar que la infraestructura física y los servicios que brinda funcionen sin interrupciones, creando un entorno seguro, limpio y eficiente que permita a la comunidad universitaria enfocarse exclusivamente en sus actividades académicas, administrativas y de investigación.

La dirección de servicios generales cuenta con cinco coordinaciones las cuales son:

- Seguimiento y operatividad
- Electricidad
- Climatización
- Mantenimiento
- Productividad y procesos

Total, de órdenes de servicio atendidas por parte de la dirección 925 ordenes:

- Mantenimiento 365



- Aires acondicionados 358
- Eléctricos 202
-

Coordinación de Seguimiento y Operatividad

Vivero y área de composta

Se cuenta con área especializada en la elaboración de composta y ampliación de un vivero con plantas nativas del campus central universitario, con la finalidad de darle vida a los espacios que se requieren, rescatar áreas verdes y armonizar el medio ambiente.

Esta área tiene como propósito la producción de fertilizante a través de la elaboración de composta con material orgánico que producen los arboles al interior del campus, plantas y rehabilitar espacios comunes, unidades académicas y dependencias universitarias, siendo esta labor parte fundamental para que nuestros espacios se encuentren tanto verdes como coloridos.

Con esto, se busca dar seguimiento a las plantas y árboles, para que sobrevivan en un futuro sean, una espacios armónico para de áreas verdes.

La finalidad es, reciclar materia orgánica que se produce dentro del campus universitario, como:

- Hojarasca
- Pasto
- ramas de árbol
- residuos de fruta, etc.
- recibiendo aproximadamente entre un 60 y 70 % de la materia y convertirla en fertilizante de composta.

Al año llegan aproximadamente 30 toneladas de materia orgánica, la cual es transformada en camas de aproximadamente 800 kilos, con esto, se puede discernir que al año se producen de 25 a 30 camas de composta, sustrayendo de cada cama alrededor de **300 a 400 kilos de este abono orgánico de alta calidad**.

En el vivero, su propósito es la producción de plantas de ornato y sol, arboles de sombra para camellones o áreas libres. Logrando con ello donaciones de plantas a unidades académicas foráneas y dentro del campus universitario, como es el caso de unidad académica de pesquera, turismo, medicina, edificio PIIDA, áreas comunes entre otras.

Se ha participada en festivales como el evento culturales, con flores de cempasúchil producidas en área de vivero y composta.

Siendo un área apegada a la responsabilidad social ambiental, se colaboró en la actividad del encendido del árbol navideño, mediante la fabricación de adornos navideños de madera con troncos de árboles, con forma de venados y monos de nieve.

El sistema de cloración en agua potable.



UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE NAYARIT

SECRETARÍA DE PLANEACIÓN, PROGRAMACIÓN E INFRAESTRUCTURA

En la dirección de servicios generales, cuenta con la certeza de que el consumo del líquido vital que suministra por el campus universitario, este bajo los estándares de aprobación, mediante el análisis en el laboratorio de LANIIA-UAN, por ello se desinfecta el agua con hipoclorito de sodio (cloro); ya que el cloro elimina microorganismos patógenos, como bacterias, virus y paracitos que causan enfermedades transmitidas por el agua, como la colera o la fiebre tifoidea. Así mismo, puede eliminar olores y sabores desagradables, actúa como último proceso de potabilización para garantizar la calidad.

El análisis del agua se realiza de manera diaria, a primera hora de la jornada laboral, para garantizar el suministro y que se encuentra en óptimas condiciones, para su uso, esto se realiza mediante un examen que requiere un comparador colorimétrico y una pastilla DPD1 podemos supervisar y tener la certeza que el líquido vital fluya entre los estándares de cloración por el campus universitario.

El mantenimiento preventivo del pozo profundo, como de sus componentes, son parte esencial para el funcionamiento correcto del equipo y herramientas que nos ayuda a garantizar la calidad del agua antes de llegar a la comunidad universitaria.

Coordinación de Electricidad

Instalación de luminarias en cada espacio universitario

La iluminación en cada espacio es fundamental porque influye directamente en el rendimiento académico, escolar y administrativo, para el bienestar psicológico de los estudiantes y la seguridad dentro del campus universitario.

- Mismo que se han instalado **más de 1000 lámparas** de todo tipo de características según las necesidades del espacio.
- **Se ha atendido 202 órdenes de servicio del sistema eléctrico** en todas las unidades académicas dentro y fuera del campus universitario.

Se trata de tener una iluminación adecuada, que ayude a mantener la concentración por periodos más largos y reduce la fatiga visual. Una iluminación deficiente, impacta negativamente en el rendimiento de los estudiantes, especialmente en jornadas vespertinas, evita el deslumbramiento y los reflejos molestos que pueden causar dolores de cabeza y cansancio ocular es por ello que se crean espacios bien iluminados donde reducen niveles de estrés y ansiedad, fomentando un estado de ánimo positivo propicio para la creatividad.

En cuanto a la seguridad de los estudiantes, personal docente, administrativo y manual, se pretende prevenir accidentes, mediante la iluminación en áreas de tránsito como pasillos, escaleras, estacionamientos, áreas deportivas y áreas verdes, creando una visibilidad clara es esencial para evitar caídas y otros incidentes, tanto en espacios comunes al interior y exterior, así logrando aumentar la percepción de seguridad y disuaden actos delictivos dentro y fuera del campus universitario.

Se han realizado, cambios de interruptores en algunas Unidades Académicas como, UA de Ing. Pesquera, UA Preparatoria no. 13, UA Preparatoria no. 11 Ruiz, UA Preparatoria no. 4 Tecuala, por mencionar algunas, las cuales presentaron fallas importantes, por lo cual se recomendó el cambio para buscar el beneficio a las Unidades Académicas.



UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE NAYARIT

SECRETARÍA DE PLANEACIÓN, PROGRAMACIÓN E INFRAESTRUCTURA

Se han iluminado espacios comunes, para mejorar los espacios, como los módulos deportivos, camellones, estacionamientos, avenidas. Se trabaja con personal externo para mejorar la iluminación al interior y exterior en el perímetro del campus universitario, mediante la supervisión, buscando que las actividades que se realizan, cumplan las necesidades y calidad que la universidad necesita.

Se trabaja de manera conjunta con la Secretaria de Extensión y Vinculación, con los eventos deportivos, artísticos, culturales, carreras, mercaditos universitarios, domingos familiares, entre otros, para promover los espacios y las diversas actividades, que la institución promueve.

Coordinación de Climatización

Mantenimiento de equipos de aires acondicionados

El mantenimiento preventivo es fundamental para prolongar la vida útil de tus equipos de aire acondicionado, reducir el consumo eléctrico y asegurar un aire acondicionado más limpio.

Las tareas clave del mantenimiento preventivo en el campus universitario y UA foráneas, es brindar un servicio completo suele incluir los siguientes puntos:

- Limpieza de filtros: Es la tarea más común y puede realizarse cada 3 a 6 meses dependiendo del uso.
- Limpieza de serpentines: Lavado profundo de la evaporadora (unidad interior) y la condensadora (unidad exterior) para eliminar polvo y moho.
- Revisión del sistema de drenaje: Limpieza de la bandeja y mangueras para evitar goteos o acumulaciones de agua.
- Inspección eléctrica: Verificación de voltajes, conexiones y estado de los componentes eléctricos.
- Medición de presiones: Revisión de los niveles de gas refrigerante para asegurar que el sistema no tenga fugas y enfríe correctamente.
- Limpieza de turbina y ventiladores: Remoción de suciedad acumulada que pueda forzar el motor del equipo.

En total se realizaron **1368 mantenimientos preventivos** en todo el campus universitario, además de atender **358 órdenes de servicios la cual son los mantenimientos correctivos, y la instalación de 143** equipos nuevos, atendiendo a cada unidad académica y dependencias universitarias.

Se realizaron 16 brigadas para la instalación, mantenimiento y reparación de equipos de áreas acondicionados en todo el estado, además, de las visitas según su programación de mantenimiento preventivo y correcto, que se compone de la visita de 2 veces al año, para asegurar un mejor funcionamiento de los equipos.

De las más importantes son:

- La instalación de 24 equipos nuevos de a la UA de preparatoria no. 10 en Valle de Banderas
- La instalación de 10 equipos nuevos en la UA preparatoria no. 13 Tepic
- La instalación de 22 equipos nuevos en la UA de Contaduría y Administración
- La instalación de 5 equipos nuevos en la UA preparatoria no. 5 Tuxpan
- Mantenimiento preventivo de 38 equipos de a la UA de Bahía de Banderas



UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE NAYARIT

SECRETARÍA DE PLANEACIÓN, PROGRAMACIÓN E INFRAESTRUCTURA

- Mantenimiento de los 38 equipos de la UA de Ing. Pesquera, se realizaron 5 visitas en el año para el mantenimiento la reparación y mantenimiento de la UA.
- Mantenimiento preventivo 26 de UA preparatoria no. 4 Tecuala
- Mantenimiento 31 equipos y reparación de 5 equipos de aires, para la UA del Norte Acaponeta
- Mantenimiento de 25 equipos y 4 reparación de equipos de aires, en la UA preparatoria no. 12 San Blas.
- Mantenimiento de 15 equipos de la UA preparatoria no. 11 Ruiz
- Mantenimiento de 17 equipos y 3 reparaciones de la UA preparatoria no. 6 Ixtlán del río
- La instalación de 12 equipos nuevos y la reparaciones 2 de equipos nuevos de la UA preparatoria no. 7 Compostela
- La instalación de un equipo de 5 toneladas, 12 mantenimientos y la se repararon 5 equipos, UA preparatoria no. 2 Santiago
- La instalación 9 equipos nuevos en la UA de medicina
- La instalación de 8 equipos nuevos para la UA de enfermería
- La instalación de 9 equipos nuevos en la UA de Ciencias básicas e ingeniería

Coordinación de Mantenimiento

La Coordinación de mantenimiento es la más amplia en cuanto a actividades se refiera, ya que en ella se desarrollan las siguientes funciones, una de formas diarias y otras de apoyo a las Unidades Académicas y Dependencias Universitarias, de las cuales se atendieron alrededor 365 órdenes de servicio desempeñando las actividades siguientes:

- Limpieza de avenidas viales y estacionamientos al interior del campus universitario
- Jardinería en espacios comunes
- Recolección de desechos urbanos, al interior del campus universitario, casa estudiantil, prepa 13 y casa fenelon
- Resanes y reparaciones en edificios, techos, al interior y exterior
- Rehabilitación de banquetas y machuelos
- Pintura de edificios y machuelos
- Impermeabilizantes
- Apoyo a evento artísticos, culturales, deportivos, académicas, estudiantiles, entre otros
- Traslado mobiliario escolar y mobiliario de oficina
- Brigadas de limpieza a Unidades Académicas foráneas
- Reparaciones de fugas de agua
- Cambios de tuberías
- Cambios de tuberías
- Instalación y reparación de bombas sumergibles
- Garantizar el suministro de agua en el campus universitario
- Sistema de riego de áreas verdes y canchas deportivas
- Poda de arboles
- Trabajos de herrería y soldadura
- Reparaciones de baño



- Instalaciones de baños y tuberías
- Rehabilitación de puertas de madera
- Trabajos de carpintería
- Instalación de bombas presurizadas

Rehabilitación de infraestructura física

La rehabilitación de infraestructura física, mediante resane y pintura es una de las formas más efectivas de renovar, ya que permite corregir imperfecciones estructurales leves y transformar la estética visual de las áreas. El proceso consiste en reparar desperfectos (resane) para dejar una superficie lisa y uniforme antes de aplicar el acabado final. El Proceso de rehabilitación que atiende:

- Limpieza y preparación
- Resane de imperfecciones
- Pintura final

Los espacios rehabilitados:

- U.A. Salud Integral
- Secretaria Académica
- Secretaria de finanzas
- Artes gráficas
- Corredor universitario
- U.A. Turismo
- Caseta vigilancia entrada por 12 de octubre
- Prepa 1 entrada
- Rampas discapacitados estacionamiento sur
- Ramas discapacitados odontología
- U.A. preparatoria 14
- Casa fenelon
- Complex
- U.A. medicina
- U.A. Preparatoria 13 entrada
- U.A. Preparatoria 16
- Secretaria de investigación y posgrado cemic 02
- Estadio béisbol

Impermeabilización

En cuanto a los trabajos de impermeabilización de manera preventiva y correctiva, con el objetivo corregir filtraciones de humedad o deterioros de techumbres o azoteas, localizados en los diferentes espacios de la construcción el cual se



UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE NAYARIT

SECRETARÍA DE PLANEACIÓN, PROGRAMACIÓN E INFRAESTRUCTURA

enfoca en identificar la causa de las humedades para repararlas, se puede decir que se han realizado **más de 4300 metros** cuadrados en diferentes espacios universitarios., las áreas que se atendieron fueron:

- U.A. salud Integral
- Secretaría de administración
- Coordinación de asuntos internacionales
- Unidad Académica Preparatoria no. 14
- Hemeroteca
- Unidad Académica de Medicina
- Edificio de servicios médicos
- Auditorio de medicina
- Protección civil universitaria

Limpieza y jardinería

El mantenimiento general en cuanto a limpieza y jardinería en áreas comunes en la universidad se atiende de manera diaria, **cubriendo un espacio aproximado de 227,000 mts²** en áreas verdes, avenidas, estacionamientos, recolección de residuos urbanos, donde se realizan 3 recorridos en los 9 puntos internos de la universidad y atenciones a las unidades académicas y dependencias universitarias.

Coordinación de productividad y procesos

Es la coordinación responsable en plataforma de órdenes de servicio, donde las unidad académica y dependencia universitaria solicitan, este año se registraron más 900 órdenes de servicio.

Así mismo es el responsable de recabar las evidencias y archivo que se realiza mediante informe semanal de todas las actividades y seguimiento de las órdenes de servicio que se solicitan.

De igual manera se cuenta con 3 proyectos, Pintura e impermeabilizante, material de limpieza y material de papelería; cuya intención es apoyar a todas las Unidad Académica y dependencias universitarias en la entrega de material de limpieza (bolsas, jabón, fabuloso, pinol, cloro, sanitas, rollo etc.), en papelería (hojas, folders, carpetas, plumas, clips, grapas, tintas, etc.) y pintura, impermeabilizante y accesorios (vinílica, esmalte, rodillos, brochas, extensiones, membrana etc.). Se han entregado en total:

- 400 vales de limpieza
- 147 vales de papelería.
- 90 vales de pintura.

Se lleva el control del mantenimiento de parque vehicular logrando gestionar el mantenimiento de los vehículos oficiales pertenecientes a la DSG. En total se han atendido 9 vehículos de 11 que pertenecen a la dirección, tenemos como registro el trabajo realizado a cada vehículo. Se busca que cada vehículo cuente con la seguridad necesaria para realizar las actividades necesarias.



UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE NAYARIT

SECRETARÍA DE PLANEACIÓN, PROGRAMACIÓN E INFRAESTRUCTURA

Se promueve la capacitación con el personal en diversos temas como (psicológico, archivo, seguridad, office, ambiental, laboral). Donde se brinda la oportunidad para que cada uno de ellos sea participe. La participación ha sido favorable ya que al menos dos trabajadores han ejercido cada curso. Mismo que se apoya al personal de la dirección para la realización del trámite declaración patrimonial dando cumplimiento al 100%.

Programa Estratégico 28. Mejoramiento de la infraestructura y servicios tecnológicos

La Dirección de Infraestructura y Servicios Tecnológicos, realiza constantemente actividades de mejora continua, fortaleciendo los programas de mantenimiento preventivo en la infraestructura deportiva, así como también, el mantenimiento preventivo a equipos de cómputo y switches, garantizando la longevidad operativa de estos activos y con ello la comunidad realiza sus actividades sustantivas cotidianamente.

Además, con el establecimiento de la seguridad informática en equipos críticos institucionales, se refuerza aún más el riesgo de una filtración externa en nuestros servicios y servidores, ya que con la instalación de antivirus, se mejoran las condiciones de seguridad, garantizando que se labore de manera segura y efectiva para las actividades sustantivas de la institución.

También, se realizan monitoreos constantes a la red de voz y datos, en donde a partir de ahí, se toman las decisiones para intervenir en alguna Unidad Académica o dependencia administrativa, con base al incremento servicios, mejorar con los que se cuentan y establecer políticas de uso, garantizando con ello, que este recurso sea eficiente y cubra las necesidades para las actividades que se desarrollan en la institución día con día.

PE No.32. Planeación y evaluación efectiva

Con la intención de establecer instrumentos de planeación que articulen programas, metas y acciones encaminadas con la misión institucional aunado a mecanismos de seguimiento y evaluación del desempeño institucional a través de indicadores con base en resultados que permitan una adecuada rendición de cuentas y transparencia en el ejercicio de los recursos, se trabajo en el proceso de integración del POA 2025. Para lo anterior, se capacitó a personal directivo y responsables del proceso de planeación de las Unidades Académicas del nivel medio superior y superior, secretarías y direcciones de la administración central, por parte de un asesor externo con una amplia experiencia en temáticas de evaluación al desempeño y nos compartió el tema de Gestión para Resultados, con el objetivo de encaminar la planeación institucional a esta política federal.

En el mismo sentido, se trabajó en la actualización de la Matriz de Indicadores para Resultados de la UAN (MIR) para el ejercicio 2026, como herramienta de monitoreo y evaluación, alineada con el PDI, así como los indicadores que habrán de considerarse para dar puntual seguimiento a la implementación de las acciones y estrategias incorporadas en los Programas Operativos Anuales. Aunado a lo anterior, se trabajo en la actualización de la plataforma de indicadores institucionales, cuya fuente de información radica en la información recopilada por los formatos estadísticos 911 que implementa la Secretaria de Educación Pública, a través de la Dirección General de Planeación, Programación y Estadística Educativa. Esta plataforma permite que la comunidad universitaria cuente con un sitio con información validada y de rápido acceso para la toma de decisiones.



UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE NAYARIT

SECRETARÍA DE PLANEACIÓN, PROGRAMACIÓN E INFRAESTRUCTURA

Por otro lado, en temas de evaluación institucional se llevó a cabo el proceso de evaluación y actualización del Plan de Desarrollo Institucional 2022-2028 “Por lo Nuestro a lo Universal” de la Universidad Autónoma de Nayarit. Este proceso, marca un precedente en la vida universitaria, al transformar el plan inicial en un instrumento vivo y dinámico capaz de adaptarse a las nuevas realidades y desafíos del entorno para asegurar la pertinencia de la Universidad en los ámbitos estatal, regional y nacional.

Desde el acuerdo de aprobación del Plan de Desarrollo Institucional (PDI), en su artículo 5 lo concibe como un instrumento en transformación, el cual prevé su evaluación y actualización a los 3 años de gestión. Este proceso permitió hacer una evaluación y conocer el avance de lo planeado con base en evidencia que da sustento a los logros alcanzados hasta el momento, siendo de gran relevancia conocer que es lo que ha funcionado para su continuidad y fortalecimiento, o bien, para el establecimiento de nuevos compromisos. Así como también fue fundamental identificar cuáles son las brechas de desempeño, las áreas de oportunidad y desafíos detectados dentro y fuera del contexto institucional.

Como parte del análisis interno se realizó una Consulta a la Comunidad Universitaria 2026, para la cual se programaron una serie de visitas a las distintas unidades académicas del nivel medio superior y superior distribuidas por el Estado de Nayarit, con la finalidad de tener contacto directo con los principales actores universitarios (estudiantes, docentes, personal directivo, administrativo y manual) y conocer de viva voz, cuáles son sus necesidades, los problemas a los que se enfrentan y las propuestas de mejora para el fortalecimiento de la institución.

El proceso de evaluación y actualización del Plan de Desarrollo Institucional, con la aplicación de 778 instrumentos que derivaron en 1,270 registros de problemáticas y oportunidades de mejora, que, a partir del análisis de patrones semánticos repetidos y clasificación de problemáticas, dieron como resultando seis categorías principales de atención, en donde se habrá de actualizar el PDI. Este proceso, representa el compromiso compartido de lograr el cambio institucional que necesitamos como comunidad universitaria y que necesita la sociedad, que nos permita orientar nuestras acciones hacia la excelencia académica, la responsabilidad social y la innovación constante para formar líderes críticos y agentes de transformación ante los desafíos del futuro.

III. De forma sintética, en orden de importancia y despersonalizada, describa los 3 logros más importantes de su Dirección, haciendo énfasis en el impacto institucional y social de los resultados obtenidos en el periodo de informe. (Máximo 1 cuartilla) (Información posible a considerarse en el video).

- *En cada logro responder, ¿Que se hizo?, ¿Qué se logró?, ¿Cuáles fueron los resultados e impacto o beneficio?*
- *Indicar los logros por orden y jerarquía.*

25. Proyectos estratégicos para el fortalecimiento y la innovación institucional

El mayor logro de 2025, fue el monto gestionado para proyectos con el FAM 2025 superior. Con este recurso se tienen las obras que a continuación se mencionan por orden de importancia:

El mayor logro fue el inicio y la continuidad de la construcción del Auditorio Universitario, con trabajos de cimentación, estructura, albañilería y preparaciones para instalaciones, sentando las bases de un recinto de alcance institucional que beneficiará a toda la comunidad universitaria.



UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE NAYARIT

SECRETARÍA DE PLANEACIÓN, PROGRAMACIÓN E INFRAESTRUCTURA

En segundo orden de importancia, se avanzó en la conclusión del edificio de aulas y laboratorios de la Unidad Académica de Ciencias Químico Biológicas y Farmacéuticas, mediante la culminación de acabados, cancelarías, instalaciones, módulo de sanitarios y obra exterior, así como en la continuidad constructiva del edificio de aulas de la Unidad Académica de Medicina Veterinaria y Zootecnia, donde se ejecutaron trabajos de albañilería, acabados, instalaciones y obra exterior.

En igual relevancia, se impulsó la continuidad del edificio de aulas, talleres y espacio administrativo de la Unidad Académica de Artes, incorporando acabados, instalaciones y obra exterior. Asimismo, se inició la construcción del edificio de aulas y laboratorios para la Licenciatura en Enfermería en la Unidad Académica de Ahuacatlán, con trabajos de cimentación, estructura y preparaciones para todas las instalaciones requeridas, ampliando la cobertura educativa hacia los municipios de la región serrana.

Complementariamente, se realizó el mantenimiento integral de los edificios Biblioteca Magna y Hemeroteca en el Campus Tepic, rehabilitando cubículos, fachadas, sala de proyección, azotea, equipo de aire acondicionado, sanitarios y módulo de escaleras, preservando espacios de consulta e información para toda la comunidad.

Finalmente, en el nivel medio superior, se concluyó el auditorio de la Unidad Académica Preparatoria No. 4, dotándolo de butacas, aires acondicionados, instalación eléctrica y luminarias, y se rehabilitó su red eléctrica general.

En conjunto, estas acciones representan un avance sustancial en el fortalecimiento de la infraestructura física de la UAN, mejorando las condiciones académicas, culturales y de investigación de miles de estudiantes y docentes en diversas unidades académicas del estado de Nayarit.

Programa Estratégico 26. Planeación y desarrollo de obra universitaria sostenible

1) El cumplimiento en su totalidad del programa de obra anual 2025 de la Universidad Autónoma de Nayarit **¿Qué se hizo?**

Se desarrollaron 12 proyectos ejecutivos plasmados en el Programa Anual de obra de la Universidad Autónoma de Nayarit, de los cuales satisfactoriamente en su equivalente se lograron ejecutar las obras en su totalidad, de acuerdo al contrato y lineamientos establecidos.

A continuación, se relaciona información de las obras y trabajos ejecutados en cada una de ellas.

Intervención de Obra Pública 2025	Resultados
Mantenimiento de los edificios Biblioteca Magna y Hemeroteca en la Universidad Autónoma de Nayarit, Ciudad de la Cultura	Se logró rehabilitar principalmente el equipo central de aire acondicionado para el beneficio del desarrollo de las actividades dentro del inmueble, se brindó garantía y seguridad al cambiar el vitropiso en las escaleras, se remodelaron los baños del segundo nivel, garantizando el buen funcionamiento de los mismos y una imagen renovada, se adecuó el área secretarial de la dirección. En el auditorio se sustituyó la alfombra en piso y lavado de butacas y se instalaron letras de aluminio 3D como parte de la identidad. En la planta baja se intervino la pintura en muros y columnas y se logró intervenir la impermeabilización de la azotea; así como la pintura en las fachadas del edificio Al ser un edificio visitado por toda la comunidad universitaria y público en general para desarrollar diferentes actividades, se les dio la certeza de contar con un



UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE NAYARIT

SECRETARÍA DE PLANEACIÓN, PROGRAMACIÓN E INFRAESTRUCTURA

	espacio ideal para la formación integral, principalmente del estudiantado.
Edificio de aulas (tercera etapa: albañilerías, acabados e instalaciones) en la Unidad Académica de Medicina Veterinaria y zootecnia	Se continuó la ejecución de la estructura del edificio que cuenta con 3 niveles, incluyendo la impermeabilización en la azotea, la construcción del módulo de escaleras incluyendo la techumbre; trabajos de albañilerías como construcción de muros, aplanados, la cisterna de agua potable y la alimentación desde el tanque elevado; trabajos de alimentadores eléctricos desde el transformador hasta el edificio.
Construcción de placa conmemorativa Amado Nervo, 2025	Construcción de Placa a base de granito con un fragmento del poema "Pensando" del autor Amado Nervo, la cual se hace la develación en el marco del Festival Universitario Gran Nayar 2025. Esta obra brinda un espacio rehabilitado en el corredor denominado Paseo Amado Nervo, como parte de un homenaje al gran poeta nayarita Amado Nervo, siendo el más grande expositor de poesía en nuestro estado.
Terminación de auditorio y rehabilitación de la red eléctrica de la Unidad Académica Preparatoria No. 4	Terminación del Auditorio: Que incluye trabajos de albañilería, pintura en muros y plafón, instalación de 84 butacas, Instalación de puertas, instalación de aires acondicionados, instalación eléctrica, sistema de audio y video. Accesibilidad a la Unidad Académica con la construcción de rampa, e ingreso peatonal. Rehabilitación de la red eléctrica: Alimentadores eléctricos para dar soporte a los edificios A y B
Rehabilitación de pozo profundo principal de agua de la Ciudad de la Cultura, en la Universidad Autónoma de Nayarit	Cambio de motor y bomba del pozo profundo principal de la Universidad Autónoma de Nayarit, Campus Ciudad de la Cultura. Lo anterior, beneficia a toda la comunidad universitaria al tener el servicio de agua potable en los espacios que lo requiere.
Construcción de Auditorio Universitario (proyecto estratégico)	Construcción del 55% de la cimentación del edificio.
Construcción centro de aulas y talleres para la Unidad Académica de Artes (expresión artística y diseño urbano) (proyecto estratégico)	Se construyó la cimentación, estructura del edificio de 3 niveles, firmes, muros, aplanados, pintura en muros interiores y fachadas, instalación de vitropiso, puertas y ventanas; instalación de impermeabilizante Logrando un avance del 85 % para lograr el funcionamiento del mismo. Esto beneficia principalmente a la comunidad de la Unidad Académica de Artes
Habilitación de espacios en las Unidades Académicas de enfermería y turismo y gastronomía (terminación de obra)	Unidad Académica de Enfermería: Instalación de butacas, tarjas en laboratorios, instalación de cableado de redes (Internet) en todo el edificio. Construcción de techumbre en módulo de escaleras; así como la pintura en fachadas. Áreas exteriores: Construcciones de andadores y banquetas, instalación de postes, lámparas, pasto natural. Unidad Académica de Turismo y Gastronomía: Suministro e Instalación de equipo para servicio de internet.
Edificio para la Unidad Académica de Artes (albañilería, acabados e instalaciones)	Trabajos de albañilerías como construcción de muros, firmes, aplanados, empastados en el edificio en general, construcción



UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE NAYARIT

SECRETARÍA DE PLANEACIÓN, PROGRAMACIÓN E INFRAESTRUCTURA

	de módulo de escaleras. Suministro e instalación de puertas y ventanas y barandal en primer y segundo nivel.
Edificio para laboratorios (terminación: instalaciones y acabados) en la Unidad Académica de Ciencias Químico Biológicas y Farmacéuticas	Pintura en Fachadas y a interior de los espacios, construcción de andadores exteriores, rampas y banquetas incluyendo instalación de postes y lámparas, suministro e instalación de equipo de bombeo, aire comprimido y vacío para dar servicio a los laboratorios y conexión de la red sanitaria.
Rehabilitación de las Unidades Académicas de Educación y Humanidades, Ciencias Sociales y Ciencias Químico Biológicas y Farmacéuticas	Unidad Académica de Educación y Humanidades: Rehabilitación de muebles sanitarios y herrajes (llaves), sustitución de equipo de aire acondicionado, sustitución de cubierta en techumbre de acceso principal, incluyendo cambio de luminarias y pintura en estructura, suministro e instalación de 160 lámparas. Adecuación de espacio para clases de terapia en el cual se instaló piso laminado, puerta principal, espejos al interior y adecuación de ventanas. Unidad Académica de Ciencias Sociales: Sustitución de puertas principales, cambio de vitropiso en 6 aulas Unidad Académica de Ciencias Químico –Biológicas y Farmacéuticas: Reforzamiento en muros de los edificios A y B en fachadas laterales; así como el suministro e instalación de 40 lámparas en pasillos.
Construcción de edificio de aulas y laboratorios para la licenciatura de Enfermería en la Unidad Académica de Ahuacatlán	Construcción de cimentación y estructura de planta baja para edificio de 3 niveles.

Impacto / Beneficio:

Cada uno de los proyectos desarrollados, así como de la ejecución de los mismos a través de la contratación de las obras, por medio de procesos de licitación avalados por el Comité de obra de la Universidad, tienen un impacto directo en la comunidad universitaria y en la sociedad en general. El Beneficio directo es de acuerdo al número de estudiantes, docentes y personal administrativo que conforman la Unidad Académica o Dependencia Universitaria; sin embargo, los espacios universitarios son de todos y para todos.

- 2) La elaboración de 20 proyectos ejecutivos plasmados en el Programa de Obra Anual de Patronato UAN 2025 y ejecutados por el mismo, conforme a las necesidades de los usuarios y considerando los lineamientos establecidos.

PROYECTOS ELABORADOS POR LA DIRECCIÓN DE OBRA UNIVERSITARIA	
OBRA EJECUTADA POR LA DIRECCIÓN DE OBRA UNIVERSITARIA	OBRA EJECUTADA POR EL PATRONATO PARA ADMINISTRAR EL IMPUESTO ESPECIAL DESTINADO A LA UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE NAYARIT.
Mantenimiento de los edificios Biblioteca Magna y Hemeroteca en la Universidad Autónoma de Nayarit, Ciudad de la Cultura	Fortalecimiento integral de espacios comunes y deportivos en la Unidad Académica Preparatoria No. 13



UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE NAYARIT

SECRETARÍA DE PLANEACIÓN, PROGRAMACIÓN E INFRAESTRUCTURA

Edificio de aulas (tercera etapa: albañilerías, acabados e instalaciones) en la Unidad Académica de Medicina Veterinaria y zootecnia	Fortalecimiento de espacios para la enseñanza en la Unidad Académica Preparatoria No. 1.
Construcción de placa conmemorativa Amado Nervo, 2025	Rehabilitación de azoteas para edificios de educación media superior y superior de la Universidad Autónoma de Nayarit
Terminación de auditorio y rehabilitación de la red eléctrica de la Unidad Académica Preparatoria No. 4	Construcción de domo y rehabilitación de espacio para usos múltiples en la Unidad Académica Preparatoria No. 8, Ahuacatlán
Rehabilitación de pozo profundo principal de agua de la Ciudad de la Cultura, en la Universidad Autónoma de Nayarit	Rehabilitación de edificio para servicios universitarios
Construcción de Auditorio Universitario (proyecto estratégico)	Construcción de estacionamientos en el Área de la Salud de la Universidad Autónoma de Nayarit.
Construcción centro de aulas y talleres para la Unidad Académica de Artes (expresión artística y diseño urbano) (proyecto estratégico)	Domo de la Unidad Académica del Norte del Estado de Nayarit, Acaponeta
Habilitación de espacios en las Unidades Académicas de enfermería y turismo y gastronomía (terminación de obra)	Atención integral de la infraestructura de la Unidad Académica Preparatoria no. 9, Villa Hidalgo
Edificio para la Unidad Académica de Artes (albañilería, acabados e instalaciones)	Adecuación de aula para prácticas clínicas en la Unidad Académica de Ixtlán del Río
Edificio para laboratorios (terminación: instalaciones y acabados) en la Unidad Académica de Ciencias Químico Biológicas y Farmacéuticas	Rehabilitación de módulo de sanitarios en la Unidad Académica Preparatoria No. 3, Acaponeta
Rehabilitación de las Unidades Académicas de Educación y Humanidades, Ciencias Sociales y Ciencias Químico Biológicas y Farmacéuticas	Fortalecimiento de la infraestructura para accesibilidad de espacios en la Unidad Académica de Bahía de Banderas
Construcción de edificio de aulas y laboratorios para la licenciatura de Enfermería en la Unidad Académica de Ahuacatlán	Construcción de cancha y Domo en la Unidad Académica Preparatoria No. 11, Ruiz
	Construcción de Domo en la Unidad Académica Preparatoria No. 4, Tecuala
	Construcción de Domo en la Unidad Académica Preparatoria No. 3, Acaponeta
	Bardeo en la Unidad Académica Preparatoria No. 1
	Construcción de Domo en la Unidad Académica Nacional de Ingeniería Pesquera



UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE NAYARIT

SECRETARÍA DE PLANEACIÓN, PROGRAMACIÓN E INFRAESTRUCTURA

	Mejoramiento del Sistema de iluminación en áreas comunes de la Universidad Autónoma de Nayarit
	Construcción de cancha y Domo en la Unidad Académica Preparatoria No. 2, Santiago
	Construcción de cancha y Domo en la Unidad Académica Preparatoria No. 6, Ixtlán del Río
	Construcción de cancha y Domo en la Unidad Académica Preparatoria No. 10, Valle de Banderas
	Fortalecimiento integral de la infraestructura de la Unidad Académica de Bahía de Banderas

Impacto/beneficio:

Al elaborar los proyectos ejecutivos conforme a los lineamientos y normativas y de acuerdo a las necesidades de los usuarios, se brindan garantías para que los procesos de ejecución de obra que lleva a cabo Patronato UAN, se realicen sin contratiempos y de acuerdo a lo establecido.

- 3) Como parte de la Conservación de patrimonio cultural se llevó a cabo el proceso de restauración de 3 murales emblemáticos ubicados en el edificio A de la Unidad Académica de Turismo y Gastronomía y en el edificio de la Secretaría de Extensión y Vinculación. También se realizó el mantenimiento de las Maxiletras “Universidad Autónoma de Nayarit.

Todo lo anterior, en el campus Ciudad de la Cultura

PROYECTOS	RESULTADOS AL CIERRE DE 2025
Réplica del mural “El despertar del Gigante” 1. .	¿Qué se hizo? Se llevó a cabo la primera etapa de la réplica del mural “ El despertar del Gigante ” del maestro Víctor Sanger Bejar, ubicado en la Unidad Académica de Turismo y Gastronomía. Las actividades realizadas incluyeron la preparación del muro para asegurar condiciones óptimas de trabajo, el trazo detallado del diseño respetando la obra original y la aplicación del color conforme a los criterios técnicos y artísticos del mural. ¿Qué se logró? Se logró concluir satisfactoriamente la primera etapa del proyecto entre enero y mayo de 2025, dejando establecida la base estructural y visual de la obra. Además, se avanzó significativamente en la fidelidad de la réplica, garantizando que los elementos principales del mural quedaran correctamente representados

	¿Cuáles fueron los resultados e impacto o beneficio? Como resultado, se obtuvo un avance sólido en la réplica del mural, fortaleciendo el patrimonio artístico dentro de la Unidad Académica de Turismo. El proyecto contribuye a enriquecer el entorno visual y cultural del espacio, además de fomentar la apreciación del arte y preservar la obra del maestro. Asimismo, sienta las bases para la continuidad del proyecto en sus siguientes etapas.
--	---



PROYECTOS	RESULTADOS AL CIERRE DE 2025
Mural “Por lo nuestro a lo universal” 1. .	¿Qué se hizo? Se realizó la restauración del mural “Por lo nuestro a lo universal”, obra del maestro Víctor Sanger Béjar, ubicado en la Secretaría de Extensión y Vinculación. El proceso incluyó la preparación del muro, el rescate de relieves para recuperar los elementos originales, la aplicación de color respetando la estética de la obra y el sellado final para su protección. ¿Qué se logró? Se logró restaurar de manera integral el mural durante el periodo de junio a agosto de 2025, recuperando tanto su estructura como su apariencia visual. La intervención permitió devolverle sus características originales,

	mejorando su estado de conservación y prolongando su vida útil. ¿Cuáles fueron los resultados e impacto o beneficio? Como resultado, se obtuvo la recuperación y conservación de una obra artística significativa, fortaleciendo el patrimonio cultural de la institución. El mural restaurado mejora el entorno visual de la Secretaría de Extensión y Vinculación, fomenta la apreciación del arte y contribuye a la preservación del legado artístico del maestro. Además, garantiza que la obra pueda ser disfrutada por la comunidad en óptimas condiciones por más tiempo.
--	--



PROYECTOS	RESULTADOS AL CIERRE DE 2025
Mural “El origen de nuestra cultura” 1.	¿Qué se hizo? Se dio inicio en el mes de octubre de 2025 a los trabajos de restauración y conservación del color del mural “<i>El origen de nuestra cultura</i>”, obra del maestro Pedro Casant, ubicado en la Secretaría de Extensión y Vinculación. El proyecto se enfoca en la recuperación cromática de la obra, con el propósito de preservar su valor artístico y mantener la fidelidad a su composición original. Las acciones realizadas están dirigidas a la conservación del

	color, atendiendo principalmente las zonas que presentan desgaste, decoloración o pérdida de intensidad. ¿Qué se logró? A la fecha, se reporta un avance del 25% en el proceso de restauración, lo que refleja un progreso significativo en la intervención. ¿Cuáles fueron los resultados e impacto o beneficio? Como resultado parcial, se ha logrado la estabilización y recuperación inicial del color en diversas secciones del mural, mejorando su apreciación visual y contribuyendo a su conservación. Este trabajo fortalece la preservación del patrimonio artístico y fomenta la valoración cultural
--	--



PROYECTOS	RESULTADOS AL CIERRE DE 2025
MANTENIMIENTO DE MAXILETRAS	¿Qué se hizo? Se dio mantenimiento a las maxiletras en junio y diciembre de 2025, incluyendo limpieza, aplicación de anti-salitre y retoque de color. ¿Qué se logró? Se mejoró su estado físico y apariencia, corrigiendo daños por suciedad y humedad.



UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE NAYARIT
SECRETARÍA DE PLANEACIÓN, PROGRAMACIÓN E INFRAESTRUCTURA

	¿Cuáles fueron los resultados e impacto o beneficio? Se obtuvo una mejor imagen del espacio y mayor conservación de las maxiletras, prolongando su vida útil. .
--	--

Impacto / Beneficio:

Con la Preservación de los murales y esculturas se brinda a la comunidad universitaria un sentido de identidad y pertenencia a través del mensaje que cada autor plasmó en sus obras artísticas. A demás, de coadyuvar con el mejoramiento de la imagen urbana, que embellecen los andadores en el que transita la comunidad universitaria y público en general.

Programa Estratégico 27. *Mejoramiento de las condiciones de seguridad y servicios generales de la institución.*

1. Curso de capacitación de personal de mantenimiento de jardinería en el área ambiental de arboricultura
2. Impulsar el vivero universitario
3. Mejoramiento de la infraestructura física, mediante el plan de mantenimiento que consiste en pintura al interior y exterior de Unidades Académicas.

Curso de capacitación de personal de mantenimiento de jardinería en el área ambiental de arboricultura

En el mes de junio, en el marco de la celebración del día del árbol, se tuvo a bien realizar actividades en coordinación con la coordinación de responsabilidad social universitaria, capacitación con el personal de mantenimiento con especialidad en jardinería y poda, a la 1era. Jornada de Arboricultura en Tepic, Raíces que unen: Naturaleza, Cultura y Ciudad, con el objetivo de fomentar el intercambio de saberes y experiencias entre diversos actores involucradas en la gestión del arbolado y dasonomía urbana, promoviendo buenas prácticas de manejo del arbolado en el campus universitario.

Esta jornada estuvo constituida en dos etapas:

- Capacitación intensiva en dictaminación y manejo del riesgo del arbolado,
- Capacitación en conocimientos básicos en poda, trepa y trabajo en los árboles.

Los resultado que se han obtenido, han sido favorable, en el cuidado y mantenimiento del arbolado al interior del campus universitario, teniendo un beneficio a toda la comunidad que la integra.

Impulsar el vivero universitario



UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE NAYARIT

SECRETARÍA DE PLANEACIÓN, PROGRAMACIÓN E INFRAESTRUCTURA

Como parte de la responsabilidad social universitaria, se tuvo a bien crear un área como vivero universitario, con la visión de poder cultivar y reproducir, plantas nativas del campus universitario, para poder realizar una campaña de reforestación de árboles, con una visión importante para que los árboles y plantas que se instalen sean aptas al suelo del campus universitario, teniendo certeza, que el mantenimiento y el cuidado es el apropiado para su uso, siendo este un beneficio a la institución, y que no se convierta en un problema en el futuro.

Actualmente se tiene un promedio de 500 plantas de ornato, 100 árboles nativos de diferentes especies.

Mejoramiento de la infraestructura física, mediante el plan de mantenimiento que consiste en pintura al interior y exterior de Unidades Académicas.

Una de las principales actividades de la Dirección de Servicios Generales, en la conservación y el mantenimiento de la infraestructura física, por la cual se tiene en constante mantenimiento de las necesidad por orden de prioridad de espacios, mediante la pintura de todo la institución y la impermeabilización de espacios al interior del campus como en las unidades académicas foráneas.

Programa Estratégico 28. Mejoramiento de la infraestructura y servicios tecnológicos

- Se está laborando en el establecimiento del Comité de las Tecnologías de la Información y Comunicación institucional, a fin de impulsar el desarrollo y la sostenibilidad de la infraestructura tecnológica, así como también, gestionar de manera eficiente, el uso de los recursos tecnológicos. Cabe hacer mención, que en este comité, estarán participando actores de otras áreas que tienen relación con el uso de las tecnologías, desarrollo de software, de planeación y operación, entre otros que tengan afinidad.
- Mantenimiento preventivo y correctivo de la red pasiva de fibra óptica GPON, se establecen pruebas de monitoreo para comprobar su efectividad en el servicio de la institución, activando puntos para la red de datos, cámaras de video vigilancia y puntos de acceso inalámbrico a Internet, reduciendo los costos en obra civil y mano de obra.
- Se han atendido con el programa de mantenimiento preventivo de software y hardware a equipos de cómputo 1,445 equipos.
- Programa de mantenimiento preventivo de hardware, identificación y documentación del cableado estructurado de los racks y equipos de telecomunicaciones, atendiendo 33 equipos activos.
- Programa de rehabilitación y activación de la red de voz a través de la conjunción de la telefonía analógica e IP (protocolo de internet).
- Programa de eficientización y monitoreo del uso del ancho de banda de 2 GB en el enlace dedicado con el proveedor Telmex-UniNet en el campus central.
- Programa de mantenimiento preventivo y correctivo de la Infraestructura Deportiva, así como las áreas verdes aledañas a las mismas, en donde se realizan más de 1,000 metros cuadrados diarios de trabajo.



UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE NAYARIT

SECRETARÍA DE PLANEACIÓN, PROGRAMACIÓN E INFRAESTRUCTURA

- Establecimiento y ejecución de proyectos enfocados a la calidad de energía y protección eléctrica de equipos activos de telecomunicaciones institucionales.
- Programa de digitalización y almacenamiento del acervo institucional.
- Generación de cuentas para usuarios universitarios de herramientas tecnológicas en las plataformas de Affinity (software de diseño), Canva Pro (personal administrativo, docentes y alumnos), Autodesk (personal docente y alumnos), Microsoft Office 365, Google Drive y Correo Institucional.
- Generación de 10,463 cuentas de correo institucional, para alumnos de nuevo ingreso, también, 278 cuentas para personal docente y administrativo de nuestra Universidad.
- Programa de almacenamiento en la nube institucional, atendiendo necesidades de áreas administrativas utilizado un espacio de 51 Terabytes.
- Se han recuperado 28 líneas telefónicas en el campus institucional y se han creado 15 más, garantizando la atención para el público en general, así como para la comunidad institucional.
- Se ha atendido a través del área de cableado estructurado a diferentes Unidades Académicas, así como a áreas administrativas, con la instalación de 4,200 metros de cable para red de datos y voz.
- Se cuenta con la herramienta centralizada de la consola de administración workspace de Google for Education, en donde se realizan las siguientes funciones:
 - **Gestión de usuarios:** Agregar, eliminar, suspender y modificar cuentas de correos electrónicos, así como la asignación de licencias del tipo de cuenta de Google (solo Gmail, archivado o licencia completa "Education Fundamentals").
 - **Opciones de Seguridad:** Configurar normativas de seguridad y bloquear el acceso a aplicaciones no confiables, cambios o reseteo de contraseña, establecer políticas de inicios de sesión de doble factor.
 - **Administración de Servicios:** Configurar y dar acceso a las diferentes aplicaciones de la suite de Workspace Google for Education (drive, Calendario, Classroom, etc).
 - **Gestión de Datos y Auditoría:** Supervisar el uso, recibir alertas de actividades sospechosas y gestionar la retención de datos, crear auditorías de cuentas de correo cuando son requeridas.
 - **Administración de almacenamiento:** Administración y asignación del espacio compartido general de la UAN para cuentas de correo de empleados y de estudiantes, así como la creación y administración del espacio asignado a unidades compartidas de cuentas de correo de áreas administrativas.
 - **Creación y Administración de grupos de trabajo:** Configurar y asegurar la colaboración eficiente en tiempo real de los grupos de trabajo creados.
 - **Creación, configuración y Gestión de unidades organizativas:** Creación y configuración de cada unidad organizativa las cuales asignaran el espacio permitido en drive y en unidades compartidas a cada cuenta de correo institucional.



UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE NAYARIT

SECRETARÍA DE PLANEACIÓN, PROGRAMACIÓN E INFRAESTRUCTURA

Se realizó la gestión para adquirir 600 licencias de antivirus para equipos de cómputo, 600 licencias de antivirus para equipos celulares, así como de 60 licencias de antivirus para equipos servidores de la marca Kaspersky, con ellos garantizamos otorgarle seguridad informática a nuestros equipos activos, en donde se otorga protección a estos ante posibles ataques que pueda sufrir la infraestructura tecnológica, reforzando en conjunto con las configuraciones que realiza el personal especializado de las áreas técnicas.

PE No.32. Planeación y evaluación efectiva

1. El proceso de evaluación y actualización del Plan de Desarrollo Institucional, con la aplicación de 778 instrumentos que derivaron en 1,270 registros de problemáticas y oportunidades de mejora, que, a partir del análisis de patrones semánticos repetidos y clasificación de problemáticas, dieron como resultando seis categorías principales de atención, en donde se habrá de actualizar el PDI. Este proceso, representa el compromiso compartido de lograr el cambio institucional que necesitamos como comunidad universitaria y que necesita la sociedad, que nos permita orientar nuestras acciones hacia la excelencia académica, la responsabilidad social y la innovación constante para formar líderes críticos y agentes de transformación ante los desafíos del futuro. A partir de patrones semánticos repetidos, se agruparon las problemáticas en seis categorías principales, equilibrando claridad y cobertura. Este ejercicio de evaluación, representa el compromiso compartido de lograr el cambio institucional que necesita la comunidad universitaria y la sociedad, orientando nuestras acciones hacia la excelencia académica, la responsabilidad social y la innovación constante para formar líderes críticos y agentes de transformación ante los desafíos del futuro.
2. Se trabajó en el proceso de integración del Programa Operativo Anual (POA) 2026. Para lo anterior, se capacitó a personal directivo y responsables del proceso de planeación de las unidades académicas del nivel medio superior y superior, secretarías y direcciones de la administración central. Dicha capacitación estuvo a cargo de un asesor externo con una amplia experiencia en temáticas de evaluación al desempeño, quien compartió el tema de Gestión para Resultados, con el objetivo de encaminar la planeación institucional a esta política federal
3. En el mismo sentido, se realizó la actualización de la Matriz de Indicadores para Resultados de la UAN (MIR) para el ejercicio 2026, como herramienta de monitoreo y evaluación, alineada con el Plan de Desarrollo Institucional, así como con los indicadores que habrán de considerarse para dar puntual seguimiento a la implementación de las acciones y estrategias incorporadas en los Programas Operativos Anuales y al Plan de Desarrollo Institucional.



UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE NAYARIT
SECRETARÍA DE PLANEACIÓN, PROGRAMACIÓN E INFRAESTRUCTURA

IV. Con bases en el proyecto contemplado en su POA 2025, describa de forma sintética los resultados obtenidos y su contribución al logro de los objetivos planteados en el Plan de Desarrollo Institucional. Considere el corte de información al cierre del ejercicio.

1. POA de Dirección De Proyectos Estratégicos

PROYECTOS	RESULTADOS AL CIERRE DE 2025
2. Fortalecimiento institucional a través de la integración, seguimiento y evaluación de proyectos estratégicos	La Dirección de Proyectos Estratégicos de la UAN participó en convocatorias externas, dio seguimiento puntual a los proyectos de infraestructura y cumplió en tiempo y forma con la entrega de informes mensuales al INIFED, informes trimestrales a la DGESUI y reportes de transparencia proactiva en la plataforma institucional y nacional, acreditando mediante oficios y correos electrónicos el cabal cumplimiento de las obligaciones de seguimiento, evaluación y rendición de cuentas ante los organismos federales.
3. Desarrollo de proyectos de gestión institucional para el fortalecimiento académico, científico y tecnológico.	Se visitaron 12 Unidades Académicas para identificar necesidades prioritarias, además se brindó apoyo docente, se adquirieron equipos, materiales y licencias informáticas para unidades administrativas, se dotó de utensilios al comedor de la Escuela Nacional de Ingeniería Pesquera y se enriqueció el acervo de la Biblioteca Magna con nueva bibliografía, fortaleciendo así las condiciones académicas, administrativas y tecnológicas de la UAN.
4. Mantenimiento preventivo y correctivo de infraestructura física, tecnológica y deportiva.	Se atendieron 217 órdenes de servicio de mantenimiento general, eléctrico y de aires acondicionados en unidades académicas, espacios administrativos, áreas verdes y canchas deportivas; se ejecutaron trabajos de fontanería, luminarias, pintura, poda, limpieza y mantenimiento de infraestructura deportiva; se rehabilitó e instaló la red de fibra óptica GPON, líneas telefónicas y equipos de conectividad en diversas unidades académicas; se realizaron estudios de mecánica de suelo, cálculo estructural y levantamiento topográfico, así como mantenimiento integral en la Biblioteca Magna, la UACyA y el Estadio de Béisbol; y se rehabilitó el pozo profundo de agua del campus mediante limpieza, desazolve, cambio de tubería e instalación de bomba nueva, garantizando el abasto hídrico y el funcionamiento del sistema de riego, preservando así las condiciones óptimas de toda la infraestructura universitaria.
5. Rehabilitación y adecuación de espacios para la formación integral de los universitarios	No se llevó a cabo este proyecto
6. Programa de previsión y atención a emergencias y contingencias	Se adquirieron extintores e insumos de seguridad para los edificios universitarios, se gestionó la compra de equipos electrónicos para el monitoreo de actividades meteorológicas y se dio continuidad al programa de recolección y manejo de residuos peligrosos generados en diversas Unidades Académicas, fortaleciendo con ello las capacidades institucionales de prevención, atención y respuesta ante



UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE NAYARIT

SECRETARÍA DE PLANEACIÓN, PROGRAMACIÓN E INFRAESTRUCTURA

	situaciones de emergencia o contingencia en el campus universitario.
7. Equipamiento de espacios para el fortalecimiento académico e institucional de Educación Media Superior y Superior	Se contribuye significativamente a optimizar los procesos administrativos, fortalecer la transparencia institucional y elevar la eficiencia en la gestión documental de la DIST.
8. Preservación del patrimonio cultural de la Universidad Autónoma de Nayarit	

Con base en el POA 2025, la Dirección de Proyectos Estratégicos de la UAN alcanzó resultados significativos en el fortalecimiento institucional mediante la participación en convocatorias externas, el seguimiento puntual a proyectos de infraestructura y la entrega oportuna de informes ante el INIFED, la DGESUI y plataformas de transparencia proactiva; visitó 12 Unidades Académicas para identificar necesidades prioritarias, adquirió equipos, materiales, licencias informáticas y bibliografía para la Biblioteca Magna, fortaleciendo las condiciones académicas y tecnológicas de la institución; atendió 217 órdenes de servicio de mantenimiento general, eléctrico y de aires acondicionados, rehabilitó la red de fibra óptica, realizó estudios de mecánica de suelo y levantamiento topográfico, y rehabilitó el pozo profundo de agua del campus, garantizando el abasto hídrico y la conectividad institucional; adquirió extintores, insumos de seguridad y equipos de monitoreo meteorológico, dando continuidad al manejo de residuos peligrosos en diversas unidades académicas; y contribuyó a optimizar los procesos administrativos y la gestión documental de la DIST, fortaleciendo la transparencia institucional. Estos resultados abonan de manera directa al Eje 4. Infraestructura Universitaria Sostenible y al Eje 5. Gestión Responsable y Buen Gobierno del PDI 2022-2028, siendo el proyecto de rehabilitación y adecuación de espacios (No. 4) y el de preservación del patrimonio cultural (No. 7) las únicas áreas sin resultados reportados al cierre del ejercicio.

2.-POA DE DIRECCION DE INFRAESTRUCTURA Y SERVICIOS TECNOLOGICOS

Nombre de la dependencia: SECRETARIA DE PLANEACION, PROGRAMACION E INFRAESTRUCTURA

LISTADO DE PROYECTOS ESPECIFICOS					
No.	Nombre del proyecto	Unidad Administrativa	Monto	Responsable del proyecto	Resultados por proyecto
5	Infraestructura y Servicios Tecnológicos cuentan con los recursos humanos y materiales necesarios para que se oferten y otorguen eficazmente los servicios tecnológicos a la comunidad universitaria y sociedad en general, contribuyendo en la mejora de la calidad educativa	DIRECCION DE INFRAESTRUCTURA Y SERVICIOS TECNOLOGICOS	IPC \$ 200,000.00 IPD \$ 260,200.00 FO \$ 1,910,899.97	M.G.D. Dionisio Ballesteros González	Se establecieron acciones para el fortalecimiento de las políticas de ciberseguridad institucional y se continúan atendiendo los servicios tecnológicos solicitados por la comunidad universitaria y público en general.
6	Atender y fortalecer la infraestructura física y deportiva de la Universidad Autónoma de Nayarit.	DIRECCION DE INFRAESTRUCTURA Y SERVICIOS TECNOLOGICOS	PC \$ 91,600.00 FO \$ 597,500.00	M.G.D. Dionisio Ballesteros González	Mantenimiento preventivo y correctivo a las diferentes instalaciones deportivas de distintas disciplinas, así como a las áreas verdes alrededor. Generación



UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE NAYARIT
SECRETARÍA DE PLANEACIÓN, PROGRAMACIÓN E INFRAESTRUCTURA

				de planería general por zonas, plano zona A3, modelación 3D de UACYA, planería de gradas, locales comerciales y sanitarios del estadio de beisbol
		TOTAL	\$ 3,060,199.97	

3.-POA Dirección de Servicios Generales

PROYECTOS	RESULTADOS AL CIERRE DE 2025
1. Mejorar la Infraestructura física, eléctrica y de climatización en áreas comunes, Unidades Académicas y Dependencias de la universidad Autónoma de Nayarit.	El objetivo principal es mantener en óptimas condiciones la infraestructura física de la institución, como se puede observar, se realizó el mantenimiento en todas las Unidades Académicas y Dependencias Universitarias, logrando un resultado favorable, cumpliendo el objetivo de la Dirección de Servicios General, que es mantener las instalaciones en óptimas condiciones para su desempeño, brindando un servicio y apoya en las actividades principalmente operativas y manuales para el desarrollo de las actividades, escolares, académicas y administrativas, con la finalidad de que la estancia en los espacios universitarios sean armoniosos, limpios, cuidados y seguros.

4.- POA DE DIRECCIÓN DE OBRA UNIVERSITARIA

Nombre de la dependencia: SECRETARIA DE PLANEACION, PROGRAMACION E INFRAESTRUCTURA

LISTADO DE PROYECTOS ESPECIFICOS					
No.	Nombre del proyecto	Unidad Administrativa	Monto	Responsabl e del proyecto	Resultados por proyecto
1	Aumentar la infraestructura educativa con obras relativas a remodelación, rehabilitación, mantenimiento y construcción, así como el fortalecimiento al patrimonio cultural universitario, con el incremento y preservación de murales, durante el periodo 2024.	DIRECCION DE OBRA UNIVERSITARIA	IPC \$ 150,000.00 FO \$ 500,000.04	Arq. Stephany Quezada González	Los logros se listan en la siguiente tabla:



UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE NAYARIT

SECRETARÍA DE PLANEACIÓN, PROGRAMACIÓN E INFRAESTRUCTURA

PROYECTOS ELABORADOS POR LA DIRECCIÓN DE OBRA UNIVERSITARIA	
OBRA EJECUTADA POR LA DIRECCIÓN DE OBRA UNIVERSITARIA	OBRA EJECUTADA POR EL PATRONATO PARA ADMINISTRAR EL IMPUESTO ESPECIAL DESTINADO A LA UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE NAYARIT.
Mantenimiento de los edificios Biblioteca Magna y Hemeroteca en la Universidad Autónoma de Nayarit, Ciudad de la Cultura	Fortalecimiento integral de espacios comunes y deportivos en la Unidad Académica Preparatoria No. 13
Edificio de aulas (tercera etapa: albañilerías, acabados e instalaciones) en la Unidad Académica de Medicina Veterinaria y zootecnia	Fortalecimiento de espacios para la enseñanza en la Unidad Académica Preparatoria No. 1.
Construcción de placa conmemorativa Amado Nervo, 2025	1. Rehabilitación de azoteas para edificios de educación media superior y superior de la Universidad Autónoma de Nayarit
Terminación de auditorio y rehabilitación de la red eléctrica de la Unidad Académica Preparatoria No. 4	2. Construcción de domo y rehabilitación de espacio para usos múltiples en la Unidad Académica Preparatoria No. 8, Ahuacatlán
Rehabilitación de pozo profundo principal de agua de la Ciudad de la Cultura, en la Universidad Autónoma de Nayarit	3. 4. Rehabilitación de edificio para servicios universitarios
Construcción de Auditorio Universitario (proyecto estratégico)	5. Construcción de estacionamientos en el Área de la Salud de la Universidad Autónoma de Nayarit.
Construcción centro de aulas y talleres para la Unidad Académica de Artes (expresión artística y diseño urbano) (proyecto estratégico)	6. Domo de la Unidad Académica del Norte del Estado de Nayarit, Acaponeta
Habilitación de espacios en las Unidades Académicas de enfermería y turismo y gastronomía (terminación de obra)	7. Atención integral de la infraestructura de la Unidad Académica Preparatoria no. 9, Villa Hidalgo
Edificio para la Unidad Académica de Artes (albañilería, acabados e instalaciones)	8. Adecuación de aula para prácticas clínicas en la Unidad Académica de Ixtlán del Río
Edificio para laboratorios (terminación: instalaciones y acabados) en la Unidad Académica de Ciencias Químico Biológicas y Farmacéuticas	9. Rehabilitación de módulo de sanitarios en la Unidad Académica Preparatoria No. 3, Acaponeta
Rehabilitación de las Unidades Académicas de Educación y Humanidades, Ciencias Sociales y Ciencias Químico Biológicas y Farmacéuticas	10. Fortalecimiento de la infraestructura para accesibilidad de espacios en la Unidad Académica de Bahía de Banderas



UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE NAYARIT

SECRETARÍA DE PLANEACIÓN, PROGRAMACIÓN E INFRAESTRUCTURA

Construcción de edificio de aulas y laboratorios para la licenciatura de Enfermería en la Unidad Académica de Ahuacatlán	11. Construcción de cancha y Domo en la Unidad Académica Preparatoria No. 11, Ruiz
	12. Construcción de Domo en la Unidad Académica Preparatoria No. 4, Tecuala
	13. Construcción de Domo en la Unidad Académica Preparatoria No. 3, Acaponeta
	14. Bardeo en la Unidad Académica Preparatoria No. 1
	15. Construcción de Domo en la Unidad Académica Nacional de Ingeniería Pesquera
	16. Mejoramiento del Sistema de iluminación en áreas comunes de la Universidad Autónoma de Nayarit
	17. Construcción de cancha y Domo en la Unidad Académica Preparatoria No. 2, Santiago
	18. Construcción de cancha y Domo en la Unidad Académica Preparatoria No. 6, Ixtlán del Río
	19. Construcción de cancha y Domo en la Unidad Académica Preparatoria No. 10, Valle de Banderas
	20. Fortalecimiento integral de la infraestructura de la Unidad Académica de Bahía de Banderas

5.- POA DE DIRECCIÓN DE PLANEACIÓN PROGRAMACIÓN Y ESTADÍSTICA

PROYECTOS	RESULTADOS AL CIERRE DE 2025
1. Fortalecimiento del Sistema de Planeación Universitaria.	Se dio puntual seguimiento al Proceso Correspondiente al Programa Operativo Anual 2025, con capacitación y asesoría permanente a todas las Dependencias Administrativas y Unidades Académicas de la Universidad Autónoma de Nayarit, en materia de Planeación. Se trabajó en el proceso de integración del Programa Operativo Anual (POA) 2026. Para lo anterior, se capacitó a personal directivo y responsables del proceso de planeación de las unidades académicas del nivel medio superior y superior, secretarías y direcciones de la administración central. Dicha capacitación estuvo a cargo de un asesor externo con una amplia experiencia en temáticas de evaluación al desempeño, quien compartió el tema de Gestión para Resultados, con el objetivo de encaminar la planeación institucional a esta política federal.



UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE NAYARIT

SECRETARÍA DE PLANEACIÓN, PROGRAMACIÓN E INFRAESTRUCTURA

	Se mantuvieron actualizadas las 2 plataformas digitales de la SPPI, con el propósito de proveer de información confiable sobre el desarrollo de la Universidad para la toma de decisiones, la transparencia y rendición de cuentas durante el 2025. Por una lado la plataforma de indicadores institucionales y por el otro la Pagina de planeación mediante la cual se comparten los procesos de planeación institucional Se llevo a cabo el proceso de evaluación del Plan de Desarrollo Institucional, en donde se realizaron visitas a todas las sedes regionales y del campus universitario, con la aplicación de 778 instrumentos que derivaron en 1,270 registros de problemáticas y oportunidades de mejora, que, a partir del análisis de patrones semánticos repetidos y clasificación de problemáticas, dieron como resultando seis categorías principales de atención, en donde se habrá de actualizar el PDI
--	---

- V. Como parte complementaria al informe, enviar imágenes, fotos, videos, enlaces de internet, gráficas y tablas de contenido en excel que den evidencia de los resultados obtenidos. Anexarlos al documento en una memoria usb o en cd con títulos de referencia para facilitar la identificación de la información.**

La incorporación de un apartado específico dedicado al Fondo de Aportaciones Múltiples (FAM) en la Página de Transparencia Proactiva de la Universidad Autónoma de Nayarit (UAN), accesible mediante la Secretaría de Planeación, Programación e Infraestructura, constituye un avance relevante en el fortalecimiento de la transparencia institucional y la rendición de cuentas durante el ejercicio fiscal 2025.

Dicho apartado refleja el firme compromiso de la UAN con los principios de acceso a la información pública, al poner a disposición de la comunidad universitaria y de la ciudadanía en general información detallada y oportuna sobre la inversión y aplicación de los recursos provenientes del FAM. Esta iniciativa no solo da cumplimiento a las obligaciones legales en materia de transparencia, sino que contribuye activamente al fortalecimiento de la confianza social y la legitimidad institucional de la universidad frente a la sociedad nayarita.

Al presentar la misma información disponible en la Plataforma Nacional de Transparencia (PNT), la UAN reafirma su vocación por la divulgación proactiva, facilitando el acceso ciudadano a datos relevantes sobre el manejo responsable de los recursos públicos. Esta acción beneficia a toda la comunidad universitaria y promueve una cultura sólida de transparencia y rendición de cuentas en el ámbito de la educación superior, alineándose con los esfuerzos nacionales orientados a garantizar un ejercicio transparente, eficiente y verificable de los fondos públicos durante 2025.

Enlace de consulta: [Plataforma Institucional de Transparencia \(UAN\) - Secretaría de Planeación y Programación](#)



UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE NAYARIT

SECRETARÍA DE PLANEACIÓN, PROGRAMACIÓN E INFRAESTRUCTURA



- VI. El formato no es limitativo, de ser necesario, puede anexar información que complemente su informe. En caso de existir contribuciones que impacten en más de un eje, señalarlos por eje y por programa estratégico del PDI.